
FORTUNA

JAARVERSLAG
2024-2025



FORTUNA SITTARD B.V.
TE SITTARD

Rapport inzake jaarstukken 2024/2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

FINANCIEEL VERSLAG

1	Bestuursverslag	3
---	-----------------	---

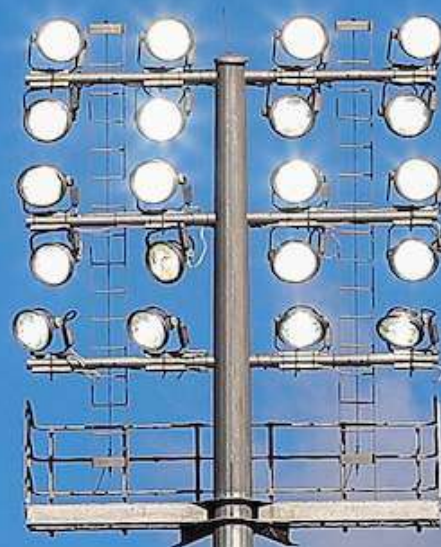
JAARREKENING

18

1	Balans per 30 juni 2025	20
2	Winst-en-verliesrekening over 2024/2025	22
3	Kasstroomoverzicht over 2024/2025	23

FORTUNA

BESTUURSVERSLAG
2024-2025



Bestuursverslag Fortuna Sittard 2024–2025

1. Voorwoord bestuur

Het seizoen 2024–2025 was een jaar van stabiliteit, groei en verandering. Sportief bereikten we onze doelstelling: handhaving in de Eredivisie, met een elfde plaats als resultaat. Daarmee bevestigt Fortuna Sittard haar positie als vaste waarde in het Nederlandse profvoetbal. Tegelijkertijd stond het seizoen in het teken van vernieuwing; bestuurlijk, organisatorisch en cultureel, waarin onze identiteit als club meer dan ooit voelbaar was.

In het voorjaar kondigde algemeen directeur Ivo Pfennings zijn vertrek aan, na ruim zes intensieve en bepalende jaren aan het roer van de club. Zijn besluit was gemaakt vanuit de overtuiging dat zijn missie bij Fortuna was voltooid en dat het juiste moment was aangebroken voor een nieuwe fase, zowel voor de club als voor hemzelf. Onder zijn leiding groeide Fortuna van promovendus tot stabiele Eredivisieorganisatie, met een herkenbare sportieve koers en een stevige maatschappelijke rol. Zijn nuchtere stijl, toegankelijkheid en menselijkheid hebben blijvend invloed op de cultuur van de club.

Na zijn vertrek nam Martijn Merks tijdelijk de dagelijkse leiding over als interim-directeur. Onder zijn verantwoordelijkheid werden de organisatie en financiële huishouding verder versterkt, de interne processen verbeterd en het vertrouwen binnen de organisatie en met externe stakeholders hersteld. Hij legde de nadruk op helderheid, structuur en samenwerking, eigenschappen die passen bij een club die met beide voeten op Limburgse grond wil blijven staan.

Ook op financieel vlak zijn belangrijke verbeteringen ingezet. Er is meer grip gekomen op de cijfers, de begrotingsdiscipline is aangescherpt en de transparantie in rapportages is toegenomen.

Toch blijft de financiële situatie een aanzienlijke uitdaging. Het seizoen werd afgesloten met een verlies van ruim € 4 miljoen en het eigen vermogen is nog negatief. Dankzij kapitaalbreng door aandeelhouders en een versterkte focus op kostenbeheersing zijn wel voorzichtige stappen gezet richting herstel, maar het bereiken van structurele financiële balans vergt blijvende aandacht en discipline.

Fortuna Sittard is een club met karakter. Een club die gelooft in hard werken, in samen optrekken, en in durven vernieuwen als de omstandigheden daarom vragen. We zijn trots op onze mensen; spelers, staf, medewerkers en vrijwilligers, die vanuit die mentaliteit elke dag bouwen aan de toekomst van onze club.

Ook dit seizoen vroeg om moedige beslissingen. Het stopzetten van het vrouwenvoetbal en het mislopen van de UEFA-licentie waren ingrijpende momenten, maar ook noodzakelijke lessen. Ze onderstreepten het belang van een stabiele organisatie als fundament voor sportieve ambitie.

Toch overheerst trots. Trots dat we opnieuw Eredivisievoetbal hebben gehandhaafd in Limburg. Trots op onze spelers en staf, die met passie en discipline onze kleuren verdedigden. Trots op onze supporters, die het stadion vulden met warmte, saamhorigheid en trots. En trots op de maatschappelijke betekenis die we met onze projecten en initiatieven hebben kunnen geven aan de regio.

Fortuna Sittard blijft een club die dicht bij zichzelf blijft. Een club die vooruit wil, maar nooit haar wortels vergeet. Altijd met het hart in Limburg, met ruimte voor vernieuwing, talent en groei op en buiten het veld.

Samen Nao Veure, Fortuna. Altijd. Voor Limburg.

2. Onze koers en strategisch kader

Het fundament van ons beleid rust op vijf pijlers die richting geven aan alles wat we doen:

1. Sportieve resultaten; stabiliteit in de Eredivisie, groei en herkenbare speelstijl.
2. Fortuna Academy; een sterke, regionale opleiding die doorstroming garandeert.
3. Organisatie & financiën; solide bedrijfsvoering, transparantie en professionalisering.
4. Supporters & cultuur; verbinding, beleving en Limburgse trots.
5. Maatschappelijke verantwoordelijkheid; betekenisvol zijn voor onze omgeving.

Aan de hand van deze pijlers blikken we terug op het seizoen 2024–2025.

3. Verslag per pijler

3.1 Sportieve resultaten

Het eerste elftal kende een seizoen met pieken en dalen, maar bleef veerkrachtig. Thuis in Sittard was de ploeg sterk en toonde ze het vertrouwde Fortuna-gezicht: intens, collectief en strijdlustig. De elfde plaats in de Eredivisie bevestigt dat de club stabiel is, maar ook dat de lat verder omhoog mag.

Hoofdtrainer Danny Buijs en Technisch Directeur Americo Branco verlengden beide hun samenwerking met Fortuna, waarmee de gewenste rust en continuïteit in de technische lijn behouden bleef. Ondanks een reeks blessures en een relatief jonge selectie bleef Fortuna ver verwijderd van de degradatiezone.

Het seizoen kende een relatief hoge blessurelast. Daarom is besloten te investeren in een uitgebreidere performance-staf en specialistische begeleiding, waaronder voeding en herstel, om de fitheid en beschikbaarheid van spelers structureel te verbeteren.

Dit seizoen lag daarnaast de nadruk op het versterken van de financiële balans binnen het sportieve beleid. De club koos bewust voor een beheersing van het spelersbudget en het afbouwen van contracten die niet langer aansloten bij de langetermijnvisie. Daarbij werd afscheid genomen van enkele spelers met hogere salarissen, zodat ruimte ontstond om de loonlasten te verlagen en gericht te investeren in doorontwikkeling en verjonging van de selectie.

Het vertrek van spelers leverde beperkt inkomsten op, terwijl jonge spelers de kans kregen om zich in het eerste elftal te laten zien. De doorstroom vanuit de Fortuna Academy is daarbij een groeiende succesfactor: vier jeugdspelers maakten dit seizoen hun debuut in de Eredivisie. Deze ontwikkeling bevestigt dat de club op koers ligt om de eigen opleiding structureel te integreren in het sportieve beleid.

Het vrouwenvoetbal kende een pijnlijk slotakkoord. Ondanks een groeiend sportief niveau en een herkenbare speelstijl kon de ploeg door het wegvallen van de hoofdsponsor niet langer duurzaam worden voortgezet. De beslissing om de Fortuna Vrouwen uit de Azerion Eredivisie terug te trekken was moeilijk, maar onvermijdelijk. De betrokkenheid van speelsters, staf en supporters maakte nogmaals duidelijk dat Fortuna ook buiten de lijnen impact heeft.

In de winter- en voorjaarsperiode kreeg de organisatie te maken met onderhoudsproblemen aan het hoofdveld van het stadion, wat tijdelijk invloed had op de trainings- en wedstrijdplanning. Voor het nieuwe seizoen is structureel herstel van de grasmat voorzien.

Met uitzondering van één incident tijdens de thuiswedstrijd tegen NAC verliep het seizoen zonder noemenswaardige veiligheidsproblemen. De club blijft investeren in gastvrijheid, veiligheid en verbinding met supporters.

Vooruitkijkend wil Fortuna in de komende seizoenen voortbouwen op de sportieve stabiliteit van dit jaar. De focus ligt op een herkenbare speelstijl, structurele doorstroom van talenten en verdere versterking van de prestatiecultuur binnen alle geledingen van de club.

3.2 Fortuna Academy

De Fortuna Academy ontwikkelde zich verder tot het kloppend hart van onze sportieve toekomst. De focus lag dit seizoen op kwaliteit, continuïteit en regionale verankering.

Bij zeven van de acht hoofdtrainers werd het contract verlengd, wat de stabiliteit van het opleidingsproces versterkte. De staf investeerde fors in kennis en scholing: meerdere trainers behaalden UEFA-diploma's, de performance coach rondde een masteropleiding af en ook de medische staf versterkte zich.

De jeugdteams kenden een uitzonderlijk seizoen. De U21 werd tweemaal kampioen en promoveerde naar Divisie 2. De U17 schakelde Feyenoord uit in de beker en bereikte de halve finale tegen PSV. De U14, U13 en U13-2 pakten het kampioenschap in hun klasse en de U12 won zelfs twee competities.

Daarnaast maakten Tristan Schenkhuizen, Owen Johnson, Burak Sayin en Hasip Korkmazyurek hun debuut in het eerste elftal, een mijlpaal die de doorstroming vanuit de jeugdopleiding onderstreept. Ook leverde de Academy transferopbrengsten op via spelers als Bryant Nieling en Tunahan Tasci, een erkenning voor de kwaliteit van onze opleiding.

Het regioplan verbindt inmiddels 24 amateurclubs uit Limburg aan Fortuna. Via gezamenlijke trainingen, kennisuitwisseling en clinics versterken we het regionale voetballandschap. Daarmee is de Academy niet alleen een opleiding, maar een beweging die Limburgs voetbal naar een hoger niveau tilt.

De groei van de Academy brengt ook uitdagingen met zich mee. De werkdruk voor het huidige personeel is hoog, en uitbreiding van de staf is noodzakelijk om kwaliteit te borgen. De accommodatieproblematiek blijft een groot knelpunt: trainingen en wedstrijden vinden verspreid over meerdere locaties plaats, wat tijd en energie kost. Ook verdient de scouting structurele versterking, zodat regionaal talent vroeg kan worden herkend en ontwikkeld.

3.3 Organisatie en financiën

De directiewisseling was een natuurlijk moment in de ontwikkeling van de club. Na het vertrek van Ivo Pfenning nam Martijn Merks de dagelijkse leiding tijdelijk over als interim-directeur.

Onder zijn leiding werden in korte tijd belangrijke stappen gezet. Waar eerdere seizoenen in het teken stonden van groei, koos Merks voor consolidatie: het op orde brengen van de (financiële) basis, het versterken van interne structuur en het herstellen van vertrouwen bij stakeholders.

De nadruk lag op governance en financiële borging. Een nieuwe externe accountant (CROP) werd aangesteld, rapportages en planningen werden aangescherpt en de documentatie voor de licentieveraanvraag werd heringericht. Daarnaast behaalde de club de KNVB-goedkeuring voor zowel de begroting 2025–2026 als het “Vervolg Plan van Aanpak”, waarmee de stabiliteit van de organisatie werd bevestigd.

Daarnaast werden operationele verbeteringen gerealiseerd, waaronder een plan van aanpak voor het hoofdveld na de veldproblemen in het voorjaar, de versterking van de medische staf en performance-begeleiding, en een betere samenwerking tussen directie, technische staf en Academy.

Continuïteitsveronderstelling

Het nettoresultaat over boekjaar 2024-2025 bedraagt € 4,1 miljoen negatief. Daar staat tegenover dat voor een bedrag van € 5,0 miljoen aan kapitaalstortingen van aandeelhouders als directe vermogensmutatie in het eigen vermogen is verwerkt.

Daardoor is het eigen vermogen in boekjaar 2024-2025 met € 0,9 miljoen gestegen, waardoor het eigen vermogen op 30 juni 2025 € 13,2 miljoen negatief bedraagt.

Voor het boekjaar 2025-2026 heeft de directie van Fortuna Sittard een prognose opgesteld, inclusief een sluitende liquiditeitsbegroting. Net als in boekjaar 2024-2025 wordt er voor boekjaar 2025-2026 een negatief nettoresultaat verwacht. Vanwege het negatieve werkkapitaal op 30 juni 2025 en de negatieve kasstroom voortvloeiend uit de prognose van boekjaar 2025-2026, zijn er met diverse partijen leningsovereenkomsten afgesloten ter dekking van het liquiditeitstekort in boekjaar 2025-2026. Door het afsluiten van deze leningen is Fortuna Sittard in staat om aan alle financiële verplichtingen voor boekjaar 2025-2026 te voldoen. Hierbij is Fortuna Sittard afhankelijk dat de afgesloten leningen tijdig en volledig beschikbaar worden gesteld. Gezien de hoge eindstand liquide middelen in de prognose van boekjaar 2025-2026 en de hoge kasstroom uit wedstrijdbaten, sponsoring en mediagelden aan het begin van een seizoen, zal Fortuna Sittard ook aan de financiële verplichtingen in de eerste maanden van boekjaar 2026-2027 kunnen voldoen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Foutherstel

In de jaarrekening over boekjaar 2023-2024 is een materiële fout vastgesteld met betrekking tot de verantwoording van de kwijschelding van een lening van een aandeelhouder. Deze fout is hersteld in de jaarrekening over boekjaar 2024-2025. De correctie heeft geleid tot een verlaging van de overige bedrijfsopbrengsten en het resultaat na belastingen met € 4.350.000. De kwijschelding van deze lening is in boekjaar 2023-2024 verantwoord als agio, waardoor er een verschuiving van € 4.350.000 tussen de agio en overige reserves binnen het eigen vermogen per 30 juni 2024 heeft plaatsgevonden.

Financiële resultaten

De netto-omzet in boekjaar 2024-2025 bedraagt € 13,9 miljoen en is daarmee nagenoeg gelijk aan boekjaar 2023-2024 (€ 14,0 miljoen). Vanwege hogere toeschouwersaantallen stegen de wedstrijdbaten met € 0,3 miljoen. Door een hogere mediagelden pot voor seizoen 2024-2025 en het feit dat Fortuna Sittard ten opzichte van seizoen 2023-2024 een plek op mediaranglijst is gestegen, zijn de mediagelden toegenomen met € 1,0 miljoen. Daarnaast is het prijzengeld gestegen met € 0,4 miljoen als gevolg van hogere opbrengsten uit UEFA solidarity en graspremies. Als gevolg van de zeer geslaagde Ricksen-campagne steeg de merchandise omzet met € 0,1 miljoen. De overige baten zijn gedaald met € 1,9 miljoen wat met name wordt veroorzaakt door een incidenteel hoge bijdrage voor het vrouwenvoetbal in boekjaar 2023-2024.

De bedrijfskosten over boekjaar 2024-2025 zijn met € 1,0 miljoen gedaald ten opzichte van boekjaar 2023-2024. Deze afname wordt met name veroorzaakt door een afname van de personeelskosten met € 1,7 miljoen als gevolg van de verlaging van het spelersbudget. De daling wordt gemitigeerd door een toename van de huisvestingskosten met € 0,3 als gevolg van hogere energielasten en extra onderhoud aan het grasveld in het stadion. Daarnaast zijn de verkoopkosten gestegen met € 0,3 miljoen vanwege hogere horeca-kosten en merchandise kosten. Dat ligt in met de toegenomen wedstrijdbaten als gevolg van hogere toeschouwersaantallen en de toename van de merchandise omzet.

Doordat Fortuna Sittard er in boekjaar 2024-2025 niet in is geslaagd om spelers tegen hoge transfervergoedingen te verkopen, wordt er onder het resultaat vergoedingssommen een last van € 0,5 miljoen verantwoord, terwijl dit in boekjaar 2023-2024 nog een bate van € 0,5 miljoen betrof.

Onder de financiële baten en lasten zijn de rentelasten toegenomen met € 0,4 miljoen, wat wordt veroorzaakt door een toename van de rentedragende financieringen.

Balans, solvabiliteit en liquiditeit

Als gevolg van kapitaalstortingen door de aandeelhouders van € 5.0 miljoen zal het eigen vermogen op 30 juni 2024, ondanks het negatieve resultaat van € 4.1 miljoen, toenemen met € 0,9 miljoen. Daarmee verbetert het negatieve eigen vermogen met 6,6%.

De afname aan de activazijde van de balans heeft met name betrekking op de daling van de (im)materiële vaste activa van € 0,5 miljoen als gevolg van afschrijvingen van activa en desinvesteringen van vergoedingssommen. Daar staat tegenover dat de overige vorderingen onder de financiële vaste activa zijn toegenomen met € 0,3 miljoen door onder andere verkopen van spelers gedurende boekjaar 2024-2025.

Aan de passivazijde van de balans zijn de langlopende schulden en kortlopende schulden gedaald met € 1,4 miljoen. Deze daling wordt met name veroorzaakt door aflossingen van leningen en kwijtscheldingen van leningen door aandeelhouders, welke als kapitaalstorting zijn toegevoegd aan het eigen vermogen. Deze daling wordt gemitigeerd doordat er in boekjaar 2024-2025 ook weer nieuwe financieringen zijn aangewend.

Overall leidt dit tot een solvabiliteitsratio op 30 juni 2025 van 206% negatief, welke nagenoeg gelijk is aan de solvabiliteitsratio op 30 juni 2024 (207% negatief). De liquiditeitsratio komt op 30 juni 2025 uit op 17%, terwijl deze op 30 juni 2024 18% bedroeg.

Organisatie en personeel

Het gemiddeld aantal fte's daalde van 79 naar 64, voornamelijk door bezuinigingen in het vrouwenvoetbal en verdere efficiëntie in ondersteunende diensten. De organisatie is daarmee nog compacter, maar wendbaar en met behoud van kwaliteit en kennis.

Met deze maatregelen is een belangrijke stap gezet richting een financieel gezonde, professioneel bestuurd en toekomstbestendige club, waarin stabiliteit de basis vormt voor verdere groei.

3.4 Supporters en cultuur

De supporters vormen het kloppend hart van Fortuna Sittard. Met een gemiddeld toeschouwersaantal van 10.400 en een recordaantal van 6.095 seizoenkaarten was de betrokkenheid groter dan ooit. Het stadion ademde Limburgse trots en verbondenheid.

Thematische wedstrijddagen, zoals Oktoberfeesten, Carnaval en Kerst , versterkten de band tussen club en regio. De samenwerking met Bufkes verbeterde de beleving in het stadion, terwijl de Kidsclub groeide naar 750 leden (+67 procent) en mascotte Sid een geliefd gezicht werd bij de jongste fans.

Digitale communicatie groeide uit tot een krachtig uithangbord: genomineerd voor Beste Website van het Jaar en geprezen in landelijke media voor creatieve content. Dankzij de samenwerking met Eye-Able werd de website volledig toegankelijk voor mensen met een visuele beperking.

Fortuna is en blijft een club van en voor iedereen, een familieclub waar gastvrijheid, identiteit en saamhorigheid centraal staan.

3.5 Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Met Fortuna Verbindt heeft de club opnieuw invulling gegeven aan haar maatschappelijke missie. Via sportprojecten, clinics en samenwerkingen met scholen en zorginstellingen werden honderden Limburgers bereikt.

De Fernando Ricksen-campagne was een schoolvoorbeeld van hoe commercie, emotie en maatschappelijke betrokkenheid samen kunnen gaan. Bovendien leverde de club een donatie van € 15.000 aan Stichting ALS. Daarnaast bleef de club zich inzetten voor gezondheid, inclusiviteit en gelijke kansen, in samenwerking met regionale partners.

Het stopzetten van het vrouwenvoetbal werd maatschappelijk gevoeld. De club erkent die emotie en blijft zoeken naar manieren om meisjes en vrouwen in Limburg perspectief te bieden op structurele deelname aan de voetbalsport.

4. Juridische structuur

Fortuna Sittard B.V. vormt samen met Fortuna Sittard Stadion B.V. en enkele aanverwante entiteiten de kern van de organisatie. De aandelen van Fortuna Sittard B.V. zijn in handen van AGD Sports Management, Principion Holding, Stichting Fortuna Sittard en Stichting Administratiekantoor (STAK) die het zogenaamde gouden aandeel beheert.

Het gouden aandeel waarborgt dat fundamentele besluiten, zoals wijzigingen van clubnaam, logo of vestigingsplaats, niet kunnen worden genomen zonder goedkeuring van de stichting. Op die manier blijft de identiteit van de club beschermd, onafhankelijk van toekomstige ontwikkelingen of eigendomsverhoudingen.

In de verslagperiode zijn geen wijzigingen doorgevoerd in de juridische structuur. Wel is tijdens de directiewisseling bijzondere aandacht besteed aan governance, bevoegdheden en compliance, zodat verantwoordelijkheden duidelijk zijn vastgelegd en de continuïteit van besluitvorming geborgd blijft. De interne procedures en mandaten zijn waar nodig aangescherpt om te voldoen aan de eisen die de KNVB en UEFA stellen op het gebied van organisatie, licentiebeheer en transparantie.

Met deze structuur blijft Fortuna Sittard zowel bestuurlijk als juridisch goed gepositioneerd om haar maatschappelijke rol, sportieve ambities en commerciële activiteiten in samenhang te ontwikkelen.

5. Risico's en onzekerheden

Fortuna Sittard opereert in een omgeving waarin sportieve, financiële en organisatorische risico's nauw met elkaar verweven zijn. De club streeft naar een gezonde balans tussen ambitie en beheersbaarheid, met voortdurende aandacht voor integriteit, compliance en interne beheersing. Hieronder worden de voornaamste risico's en beheersmaatregelen toegelicht.

Financiële risico's

Het verslagjaar 2024–2025 kende een verlies van € 4,1 miljoen bij een netto-omzet van € 13,9 miljoen. Dankzij een kapitaalinbreng van € 5,0 miljoen door aandeelhouders is het negatieve eigen vermogen teruggebracht tot € 13,2 miljoen.

Hoewel dit een verbetering betekent, blijft de vermogenspositie kwetsbaar en is de club afhankelijk van aandeelhouderssteun. Het continuïteitsrisico wordt beheerst door schriftelijke toezeggingen van aandeelhouders en leningsafspraken die de liquiditeitsprognose 2025–2026 dekken. De directie acht de continuïteit daarmee gewaarborgd, maar blijft alert op tijdsgebonden beschikbaarheid van middelen.

De liquiditeitspositie blijft krap (liquide middelen per 30 juni 2025: € 32.000), wat gevoelig maakt voor timingverschillen in ontvangsten en betalingen. Door maandelijksse liquiditeitsprognoses, herfinancieringsafspraken en scherp kostenbeheer wordt dit risico actief gemonitord.

De sponsormarkt is in beweging, onder meer door aangescherpte regelgeving rond gokreclame. De commerciële strategie is daarom verbreed: nadruk op regionale partners, MKB-samenwerkingen en langdurige contracten om afhankelijkheid van specifieke sectoren te verminderen.

Transfers vormen een onzekere, maar cruciale factor voor de financiële resultaten. Door langere contractduur, spreiding van de spelersportefeuille en versterking van de jeugdopleiding beperkt Fortuna de afhankelijkheid van incidentele transferopbrengsten.

Sportieve risico's

Degradatie is voor iedere Eredivisieclub een substantiële bedreiging, gezien de financiële kloof met de Keuken Kampioen Divisie. Investerings in een stabiele technische staf, medische begeleiding en performance-analyse dragen bij aan structurele handhaving. Blessures en langdurige uitval worden beperkt via een versterkte medische staf, preventieve programma's en herstelbegeleiding.

De doorstroom van jeugdspelers uit de Fortuna Academy is een structurele succesfactor. Tegelijkertijd vereist dit voortdurende aandacht voor scouting, opleidingskwaliteit en faciliteiten.

Operationele en organisatorische risico's

De accountant heeft in het verslagjaar gewezen op tekortkomingen in de administratieve organisatie en interne beheersing (AO/IB), waaronder onvoldoende functiescheiding bij materiële processen zoals transfers en betalingen. Fortuna heeft daarop aanvullende maatregelen getroffen: formalisering van functiescheidingen, invoering van het vier-ogenprincipe, verbeterde vastlegging van besluitvorming en versterking van interne controle. Deze verbeteringen worden in 2025–2026 verder geïmplementeerd.

De ervaringen met de UEFA-licentieaanvraag onderstrepen het belang van een goed gedocumenteerde governance en tijdige externe toetsing. Daarom is de structuur van besluitvorming, compliance en rapportage geactualiseerd.

De STAK-constructie en het gouden aandeel blijven waarborg voor de clubidentiteit, mits goed vastgelegd in actuele bevoegdheden en afspraken.

De organisatie is compact, waardoor tijdelijke uitval van sleutelfunctionarissen impact kan hebben. Door bredere taakverdeling, versterking van managementondersteuning en kennisborging wordt dit risico verkleind.

Reputatie-, integriteits- en veiligheidsrisico's

De club blijft alert op risico's die de reputatie kunnen schaden, zoals incidenten in of rond het stadion, datalekken, of negatieve publiciteit. Structureel overleg met politie, gemeente, Openbaar Ministerie en supportersverenigingen in de "Vijfhoek" en vanzelfsprekend de KNVB en Eredivisie CV, zorgt voor een gezamenlijke veiligheidsaanpak. Ook wordt geïnvesteerd in digitale beveiliging, compliance met privacywetgeving en transparante communicatie.

De accountant heeft verhoogde frauderisico's gesignaleerd die samenhangen met beperkte interne controle en documentatie. Er zijn echter geen aanwijzingen voor daadwerkelijke fraude. De club neemt deze bevindingen serieus en heeft maatregelen genomen om de beheersing te versterken, inclusief onafhankelijke toetsing van financiële processen.

Strategische en externe risico's

De afhankelijkheid van externe financiers en aandeelhouders maakt de organisatie gevoelig voor veranderingen in hun bereidheid of vermogen tot steun. Ook macro-economische factoren (inflatie, renteontwikkeling, sponsorbudgetten) kunnen impact hebben op de begroting. Fortuna houdt hier rekening mee in scenarioanalyses en financiële prognoses.

De spreiding van trainingslocaties voor de Academy leidt tot inefficiëntie en hogere kosten. De realisatie van een vaste opleidingslocatie blijft een prioriteit in het meerjarenbeleid.

Samenvattend

Fortuna Sittard erkent dat groei alleen duurzaam is bij solide interne beheersing en transparante governance. De komende jaren ligt de focus op verdere versterking van de financiële structuur, risicobeheersing en integriteitssystemen, zodat sportieve ambitie hand in hand gaat met stabiliteit en vertrouwen, in het belang van de club, haar supporters en de Limburgse gemeenschap.

FRS-punten

De KNVB licentiecommissie heeft besloten om op basis van de ingediende jaarcijfers 2024-2025 en prognose 2025-2026 een aantal van 16 FRS-punten toe te kennen.

6. Gebeurtenissen na balansdatum

Na afloop van het boekjaar heeft zich geen gebeurtenis voorgedaan die de financiële positie van de club per balansdatum wezenlijk verandert. Wel vonden in de maanden na 30 juni 2025 enkele belangrijke bestuurlijke en organisatorische ontwikkelingen plaats.

In augustus 2025 werd Marcel Schuyt benoemd tot algemeen directeur van Fortuna Sittard. Zijn komst markeert de volgende fase in de ontwikkeling van de club, waarin verdere professionalisering en commerciële groei centraal staan. Met zijn achtergrond in sales, marketing en strategisch relatiemanagement brengt hij ruime ervaring mee in het bouwen van duurzame partnerships en het versterken van merkwaarde. Binnen Fortuna ligt zijn focus op het vergroten van de commerciële slagkracht, het verder ontwikkelen van het sponsor- en hospitalitynetwerk en het versterken van de verbinding tussen club, bedrijfsleven en regio.

De overgang in de directie verliep zorgvuldig en in goed overleg met aandeelhouders en Raad van Commissarissen, waardoor de continuïteit van bestuur en besluitvorming is gewaarborgd.

Daarnaast trad Isitan Gün terug als voorzitter van de Raad van Commissarissen. Zijn vertrek betekende het einde van een lange en invloedrijke periode, waarin hij een bepalende rol speelde in de herstructurering en internationale positionering van Fortuna Sittard. Zijn voorzittersrol is overgenomen door Martijn Merks, die daarmee de verantwoordelijkheid kreeg om de continuïteit in bestuur, toezicht en strategische uitvoering verder te versterken.

Ook aan aandeelhouderszijde hebben zich belangrijke ontwikkelingen voorgedaan. Twee nieuwe aandeelhouders zijn toegetreden, waarmee de financiële basis van de club verder is verbreed. Daarnaast worden op korte termijn nieuwe aandelentransacties verwacht die moeten leiden tot een stabielere en evenwichtiger spreiding van aandeelhouderschap. Daarmee ontstaat een bredere en duurzame structuur van “schouders” die gezamenlijk het fundament van de club dragen.

Na balansdatum heeft Fortuna bovendien verdere voorbereidingen getroffen voor het seizoen 2025–2026. Nieuwe commerciële samenwerkingen werden verlengd of gestart, het meerjarenplan voor de Academy werd aangescherpt, en de voorbereidingen voor structureel herstel van het hoofdveld zijn in gang gezet.

Daarnaast is gestart met het opstellen van het strategisch plan 2026–2029, waarin de koers voor de komende jaren wordt vastgelegd en de ambities op sportief, organisatorisch en maatschappelijk vlak in samenhang worden uitgewerkt. Dit plan vormt de leidraad voor verdere groei en continuïteit op de lange termijn.

Tot slot heeft zich na balansdatum een belangrijke commerciële ontwikkeling voorgedaan: een nieuwe hoofdsponsor SyNeo Cosmetics heeft zich voor 5 jaar verbonden aan Fortuna Sittard. Deze samenwerking onderstreept het toenemende vertrouwen van partners in de richting die de club is ingeslagen en draagt bij aan de verdere versteviging van de financiële en commerciële basis van de organisatie.

7. Vooruitblik 2026–2029

De komende jaren staan in het teken van verdere professionalisering, versterking van de organisatie en het bestendigen van de sportieve en financiële stabiliteit die de afgelopen seizoenen is opgebouwd. Fortuna Sittard wil zich blijvend ontwikkelen als een Eredivisieclub die sportieve ambitie combineert met een sterke Limburgse identiteit en maatschappelijke betrokkenheid.

Met de komst van een nieuwe algemeen directeur en een vernieuwde Raad van Commissarissen beschikt de club over een stabiele en ervaren bestuurlijke basis. De toetreding van nieuwe aandeelhouders en de verwachte uitbreidingen in het aandelenkapitaal zorgen voor een bredere financiële fundering. Daarmee wordt het draagvlak van de club versterkt en ontstaat een duurzame structuur waarin meerdere partijen gezamenlijk verantwoordelijkheid nemen voor de toekomst van Fortuna.

Op sportief vlak blijft het doel helder: structurele handhaving in de Eredivisie, met ruimte om incidenteel mee te doen aan de play-offs. De nadruk ligt op continuïteit in de technische staf, gerichte versterking van de selectie en verdere doorontwikkeling van jonge spelers uit de eigen opleiding. Herkenbaarheid, strijdlust en collectiviteit blijven het uitgangspunt – eigenschappen die passen bij de club, de regio en de supporters.

De Fortuna Academy blijft een speerpunt binnen het beleid. In de komende jaren wordt ingezet op verdere professionalisering van de opleiding, uitbreiding van de technische staf, versterking van de scouting en verbetering van de faciliteiten. De ambitie is om jaarlijks meerdere talenten uit de eigen opleiding te laten doorstromen naar het eerste elftal. Daarnaast werkt de club aan de realisatie van een vaste opleidingslocatie in de regio, waarmee een belangrijke stap wordt gezet richting een duurzaam opleidingsprogramma dat Limburgs talent structureel ontwikkelt.

Ook organisatorisch wordt de volgende stap gezet. De interne processen worden verder gestroomlijnd, governance en compliance worden structureel geborgd en de samenwerking tussen directie, staf, commerciële afdeling en maatschappelijke tak wordt verder geïntegreerd. Digitalisering, kennisdeling en transparantie blijven daarbij sleutelwoorden.

Financieel blijft de club gefocust op het versterken van de weerbaarheid en het terugbrengen van verliezen. De komende jaren ligt de nadruk op het realiseren van een structureel positief resultaat en een geleidelijke verbetering van het eigen vermogen. Dat gebeurt door kostenbeheersing, winsthouding, spreiding van inkomstenbronnen en meerjarige contracten met partners en sponsors. De recente aandeelhouderssteun en de komst van hoofdsponsor SyNeo vormen daarbij een stevige basis voor herstel en groei.

Maatschappelijk blijft Fortuna haar rol als verbindende kracht in Limburg waarmaken via Fortuna Verbindt. De club wil mensen inspireren, activeren en samenbrengen door middel van sport, gezondheid en educatie. De samenwerking met scholen, verenigingen en maatschappelijke instellingen wordt verder uitgebreid, zodat de maatschappelijke impact van de club blijft groeien.

Een belangrijk onderdeel van de komende beleidsperiode is de totstandkoming van het strategisch plan 2026–2029. In dit plan worden de lange-termijndoelstellingen van de club uitgewerkt op het gebied van sport, organisatie, financiën, supporters en maatschappelijke betrokkenheid. Het plan vormt het kompas waarmee Fortuna koers houdt op weg naar verdere groei, professionalisering en verankering in de regio.

Met de steun van aandeelhouders, supporters, partners en medewerkers kijkt Fortuna Sittard met vertrouwen vooruit. De club wil blijven groeien, met behoud van haar identiteit: nuchter, strijdvaardig, Limburgs en met het hart voor haar mensen.

8. Slotwoord

Fortuna Sittard kijkt met vertrouwen vooruit. Het seizoen 2024–2025 markeerde niet alleen een periode van sportieve stabiliteit, maar ook van vernieuwing en heroriëntatie. De club heeft laten zien dat ze in staat is moeilijke keuzes te maken, de organisatie te versterken en tegelijk trouw te blijven aan haar eigen karakter.

De afgelopen periode zijn er belangrijke stappen gezet in professionalisering, governance en financiële stabiliteit. Met een positieve sportieve ontwikkeling, een gezonde commerciële groei en een versterkte maatschappelijke rol is Fortuna beter gepositioneerd dan ooit om de volgende fase in te gaan. De komst van nieuwe aandeelhouders, hoofdsponsor, de betrokkenheid van partners en de verbinding met supporters vormen samen een stevig fundament voor de toekomst.

Met de ontwikkeling van het strategisch plan 2026–2029 legt de club de basis voor een lange termijnvisie waarin sportieve ambitie, organisatorische professionaliteit en maatschappelijke betekenis elkaar versterken. Fortuna wil doorgroeien op een verantwoorde manier, met oog voor mensen, cultuur en de regio die haar draagt.

Dank gaat uit naar iedereen die in het afgelopen seizoen zijn bijdrage heeft geleverd: spelers en staf, medewerkers en vrijwilligers, sponsors en partners, supporters en aandeelhouders. Hun gezamenlijke inzet maakt het mogelijk dat Fortuna blijft doen wat zij het liefst doet: Limburg trots maken.

Samen blijven we bouwen aan een club die strijdt, verbindt, durft en groeit.

Samen Nao Veure, Fortuna. Voor Limburg, door Limburg.

FORTUNA

JAARREKENING
2024-2025



BORDES EN
TRAPPEN
VRIJHOUDEN

JAARREKENING

Balans per 30 juni 2025

Winst-en-verliesrekening over 2024/2025

Kasstroomoverzicht over 2024/2025

1 BALANS PER 30 JUNI 2025
 (na resultaatbestemming)

	30 juni 2025		30 juni 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		1.662.698		1.824.733
Materiële vaste activa				
Andere vaste bedrijfsmiddelen		1.996.700		2.351.506
Financiële vaste activa				
Vorderingen op verbonden partijen	240.411		228.710	
Overige vorderingen	692.636		376.938	
		933.047		605.648
Vlottende activa				
Voorraden		74.368		59.831
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	74.884		381.258	
Vorderingen op verbonden partijen	225.489		-	
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	-		234.825	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	42.202		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	1.363.085		1.327.042	
		1.705.660		1.943.125
Liquide middelen		32.190		59.961
TOTAAL ACTIVA		<u>6.404.663</u>		<u>6.844.804</u>

	30 juni 2025		30 juni 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Geplaatst kapitaal	665.688		665.688	
Agio	11.410.755		6.348.847	
Overige reserves	-25.272.614		-21.150.617	
		-13.196.171		-14.136.082
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	3.594.499		-	
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	-		4.190.000	
Schulden aan verbonden partijen	2.666.168		949.425	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.835.526		3.239.500	
Overige schulden	535.639		1.204.004	
		8.631.832		9.582.929
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	3.825		37.473	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.032.305		1.013.389	
Schulden aan verbonden partijen	3.912.820		3.261.688	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.851.988		2.178.018	
Overige schulden en overlopende passiva	4.168.064		4.907.389	
		10.969.002		11.397.957
TOTAAL PASSIVA		6.404.663		6.844.804

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Netto-omzet		13.938.229		14.036.824
Kosten				
Personeelskosten	11.212.222		12.902.350	
Afschrijvingen	451.017		462.900	
Overige bedrijfskosten	4.899.176		4.199.775	
		16.562.415		17.565.025
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		-2.624.186		-3.528.201
Afschrijving en resultaat vergoedingssommen		-508.729		536.087
Financiële baten en lasten		-989.082		-554.019
Resultaat voor belastingen		-4.121.997		-3.546.133
Belastingen		-		-
Resultaat na belastingen		-4.121.997		-3.546.133

3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024/2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor resultaat				
vergoedingssommen	-2.624.186		-3.528.201	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	451.017		462.900	
Mutatie financiële vaste activa	-327.399		-118.905	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-14.537		-50.614	
Mutatie vorderingen	99.022		503.581	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-1.229.347		-369.019	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-3.645.430		-3.100.258
Kasstroom uit operationele activiteiten		-3.645.430		-3.100.258
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	-174.666		-667.699	
Betaalde vergoedingssommen	-1.011.771		-934.834	
Betaalde makelaarskosten	-786.319		-579.423	
Ontvangen resultaat vergoedingssommen	1.095.476		1.971.186	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-877.280		-210.770
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Verstrekkings van leningen	-		-5.000	
Agio'stortingen	495.000		-	
Betaalde interest	-559.087		-335.693	
Aflossingen van leningen	-4.948.674		-842.677	
Ontvangsten van leningen	9.507.700		4.174.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		4.494.939		2.990.630
		-27.771		-320.398

Fortuna Sittard B.V. te Sittard

Samenstelling geldmiddelen

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 juli		59.961		380.359
Mutatie liquide middelen		-27.771		-320.398
Geldmiddelen per 30 juni		<u>32.190</u>		<u>59.961</u>